

# Boysen hat Traumpartner gefunden

Altensteiger Mittelständler investiert im Windschatten des Daimler-Konzerns in neue Fabriken auf der ganzen Welt

Von Roland Buckenmaier

**Altensteig. Der Stammsitz von Boysen liegt tief im Schwarzwald, fern aller Verkehrsmagistralen. Aber von wegen hinterwäldlerisch: Hier denkt man global. Mit Daimler als Traumpartner will der Abgastechnik-Spezialist die Absatzmärkte der Zukunft erobern.**

Rolf Geisel drückt aufs Tempo. Nicht nur in dem Altensteiger Unternehmen, in dem er binnen 13 Jahren vom Werkzeugmacher zum umtriebigen Geschäftsführer emporstieg und das er seit 25 Jahren zu immer neuen Umsatzrekorden führt. Auch an dem Tag, als er Klaus Zehender, den Chefeinkäufer der Daimler AG, samt großer Entourage durchs Werk in Simmersfeld (Kreis Calw) führt, kommt ihm die Managergruppe kaum nach. Während im Hintergrund die Pressen dröhnen und unzählige Roboter vollautomatisch aus nacktem Blech hochkomplexe Abgassysteme formen, gestikuliert und redet Geisel ohne Unterlass – und eilt schon zum nächsten Fertigungsplatz davon: »Wo sind Sie denn?«

So ist es auch in seinem Unternehmen: Insider beschreiben den 57-Jährigen als »Besessenen«. Er verlangt viel von seinen Mitarbeitern, lässt aber auch nichts auf sie kommen. Hier im Hinteren Wald, sagt Geisel, findet man noch die Leute, die er für seine großen Pläne braucht: zuverlässig, schaffig und mit der Firma eng verbunden. Kein Wunder, dass Boysenier nichts auf ihren Chef kommen lassen, auch wenn's im zwischenmenschlichen Ton bisweilen rau wird.

Rolf Geisel nimmt ungern ein Blatt vor den Mund, auch nicht vor hochrangigen Politikern. Denen schmiert er regelmäßig und unverblümt aufs Butterbrot, wenn im Kreis Calw infrastrukturell – bei den Verkehrsverbindungen angefangen – wieder mal nichts vorwärts geht. Die Hoffnung, dass die nahe und für das Unternehmen wichtige Verkehrsader B28 doch nicht – wie geplant – zur Landesstraße herabgestuft wird, hat er aber wohl begraben: »Ich glaube, die Politik hat unsere Region schon aufgegeben.«



»Keiner hat's uns zugetraut«: Boysen-Chef Rolf Geisel (links) zeigt Daimler-Chefeinkäufer Klaus Zehender (Zweiter von rechts) die vollautomatisierte Fabrikation nach dem Just-in-Sequence-Prinzip. Foto: Fritsch

Das hindert ihn indes nicht daran, weiter an seinen großen Plänen für Boysen zu schmieden. Mitte der Achtziger Jahre setzte man mit 450 Mitarbeitern umgerechnet 30 Mio. Euro um. Seit damals hat sich die Beschäftigtenzahl nahezu verfünffacht, der Umsatz aber ist um das 33-fache gestiegen: Im laufenden Geschäftsjahr wird Boysen die Milliarden-Umsatzschwelle überschreiten.

## In Amerika staunt man über den hohen Automatisierungsgrad bei der Fertigung

Und vor den Daimler-Managern verrät er auch das Geheimnis dieses kometenhaften Aufstiegs. In Amerika, wo man demnächst das zweite Werk eröffnet, staunt die Fachwelt nur über die hohe Automation in der Boysen-Fertigung: »So was haben die noch nie gesehen«, sagt Geisel.

Und sein Unternehmen hat hierzulande etwas geschafft, was ihm »niemand zugetraut hat«, so der Geschäftsführer: »Wir haben's halt gemacht.«

Das Zauberwort heißt »Just-in-Sequence«. Das ist die Steigerung von »Just in Time«. Innerhalb von rund sechs Stunden muss aus einer Palette von mehr als 300 verschiedenen Abgaskomponenten – ab Bestellungseingang gerechnet – der richtige Auspuff in Simmersfeld gefertigt und in Sindelfingen ausgeliefert sein, damit er punktgenau am Band montiert werden kann. 1280 Teile gehen so täglich auf die Reise, zuverlässig wie ein Schwarzwälder Uhrwerk. Eine solche Leistung schafft Vertrauen. Auch bei Großkunden wie Daimler.

Dabei ist die Liaison noch jung. Früher arbeitete Boysen vornehmlich für BMW und Audi und streckte erst im Jahr 2005 die Fühler zu der Marke mit Stern aus. Was daraus ge-

worden ist, nennt der 57-jährige Firmenlenker heute eine »Traumpartnerschaft«. Überall, wo Mercedes neue und große Absatzmärkte erschließen will, um die Rückgänge in Europa zu kompensieren – in USA, China oder Südafrika – ist Boysen als langfristiger Partner mit im Boot. »Wir müssen dorthin, wo Wachstum stattfindet«, konstatiert Zehender und will dabei »Ur-Partner« wie Boysen mitnehmen, »um so die Qualität von Mercedes sicherzustellen.«

## Gegenwärtig entsteht auf Nagolds Anhöhen ein hochmodernes Entwicklungszentrum

Vor allem auf der neuen C-Klasse, die nächstes Jahr auf den Markt kommt, ruhen große Hoffnungen. 200 Mio. Euro nimmt der Altensteiger Mittelständler in die Hand, um in besagten Ländern in unmittelbarer Nachbarschaft zu den

Daimler-Fabriken neue Werke aus dem Boden zu stampfen, die in ihren hochtechnologischen Standards denen in Altensteig und Simmersfeld gleichen werden. »Ohne Risiko keine Zukunft«, sagt Rolf Geisel, »nur so kann ich die 1500 Arbeitsplätze hier in der Region erhalten.«

Und er drückt weiter aufs Tempo: Das neue Entwicklungszentrum, das derzeit auf Nagolds Anhöhen entsteht und in dem 150 Ingenieure einen Arbeitsplatz finden werden, ist Ausdruck für den ausgeprägten Innovations- und Expansionswillen von Boysen. Nächstes Jahr wird man den 17. Unternehmensstandort weltweit einweihen und die Mitarbeiterzahl auf 2500 hochschrauben. »In drei Jahren«, sagt Geisel im Brustton der Überzeugung, »werden wir 1,5 Mrd. Euro Jahresumsatz machen.« Und kein Manager und schon gar kein ehemaliger Boysenier hat daran geringste Zweifel.

## US-Gericht sieht bei Toyota keine Unfallschuld

Los Angeles. Rund vier Jahre nach dem Massen-Rückruf von Millionen Toyotas hat ein US-Gericht den japanischen Autobauer entlastet. Der Hersteller sei nicht verantwortlich für einen Unfall aus dem Jahr 2009, bei dem eine Frau ums Leben gekommen war, entschieden die Richter in Los Angeles. Der Toyota der 66-Jährigen hatte nach einem ersten Zusammenstoß mit einem anderen Wagen unkontrolliert beschleunigt und war gegen einen Baum gerast. In dieser Zeit war Toyota wegen angeblich klemmender Gaspedale und verrutschender Fußmatten, die die Bremsen hätten blockieren können, in die Schlagzeilen geraten. In der Folge hatten der Konzern weltweit mehr als acht Mio. Fahrzeuge zurückgerufen.

## TELEGRAMME

►Europas größter Autobauer Volkswagen scheint zum Start des letzten Quartals auf einen neuerlichen Absatzrekord zuzusteuern. In den ersten drei Vierteln des laufenden Jahres verkaufte der Mehrmarkenkonzerne weltweit bereits 7,03 Mio. Pkw und leichte Nutzfahrzeuge, wie der Dax-Riese gestern mitteilte. Im Gesamtjahr 2012 hatten in dieser Kategorie 9,143 Mio. Fahrzeuge gestanden.

►Die Lufthansa schreitet beim Umbau ihres Europeanetzes voran. Im kommenden Winter soll die kostengünstigere Tochter Germanwings an den Flughäfen Hamburg und Berlin schrittweise diejenigen Lufthansa-Flüge übernehmen, die nicht als Zubringer an die Drehkreuze Frankfurt oder München gehen. Mit der Umstellung der Flüge auf Germanwings in Düsseldorf im Sommer 2014 wird das Herzstück des Sparprogramms vollendet.

►Die britische Post Royal Mail ist mit einem Kursfeuerwerk an der Börse gestartet. Beim ersten eingeschränkten Handel gestern in London, für den zunächst nur institutionelle Anleger zugelassen waren, sprang der Kurs um 36 Prozent gegenüber dem Ausgabepreis von 330 Pence (3,89 Euro). Die Anteilsscheine wurden für 450 Pence gehandelt. Am kommenden Dienstag startet der uneingeschränkte Handel.

FONDS				Aussch.				Ausg. Rückn. Rückn.				Aussch.				Ausg. Rückn. Rückn.				Aussch.				Ausg. Rückn. Rückn.				Aussch.				Ausg. Rückn. Rückn.			
				11.10. 11.10. 10.10.				11.10. 11.10. 10.10.				11.10. 11.10. 10.10.				11.10. 11.10. 10.10.				11.10. 11.10. 10.10.				11.10. 11.10. 10.10.				11.10. 11.10. 10.10.				11.10. 11.10. 10.10.			
Adirenta	0,34	14,65	14,22	14,22	0,37	65,50	63,59	63,88	DekaLux Pazifik	9,45	482,16	458,07	453,93	DWS Select-Rent	1,33	52,77	51,47	51,53	LBW Exp. Strat. DII	T	58,56	56,22	55,58	Swisscanto Green Invest	0,55		93,11	91,40							
Adireth	T	89,49	86,88	86,89	0,68	42,34	41,11	41,32	DekaLux Pharma T (TF)	T	164,50	164,50	162,01	DWS Technology Typ O'	T	75,75	75,75	75,46	LBW FP Wachstum	T	49,94	48,25	47,89	Templ. Gl. Gr. & Value(S)	T	24,44	23,16	22,72							
Alger LargeCap A	0,09	15,68	14,85	14,64	1,20	54,22	53,16	53,16	DekaLux-Bond	1,37	67,43	65,47	65,50	DWS Telemedia	0,43	106,60	106,60	105,90	LBW Geldmarkf. R	0,23	50,23	50,23	50,23	Templ. Growth (S)	T	0,36	25,09	23,65	23,22						
Alger Small Cap B (S)	0,31	8,50	8,50	8,30	1,43	82,39	80,38	80,34	DekaLux-Deutschland TF	0	98,54	98,54	97,59	DWS Top 25 S	3,00	127,73	121,64	121,22	LBW Nachh. Aktien	0,95	71,72	68,30	67,54	Templ. Growth Euro	T	13,75	13,03	12,79							
Alger Small Cap Pt. A	T	9,76	9,18	8,96	1,64	99,38	98,40	98,44	DekaLux-Japan	3,67	518,94	493,01	490,66	DWS Top 50 Asien	T	114,47	110,06	109,56	LBW Rentenfonds	1,04	42,92	41,67	41,67	UBS Aktien.Spec. I.D.	6,93	512,65	492,93	483,02							
Alger Sm. Cap B (S)	0,31	8,50	8,50	8,30	0,19	29,29	28,31	28,31	DekaRent	0,44	18,09	17,56	17,62	DWS Top 50 Europa	1,39	117,06	112,55	111,64	LBW Rentenfonds	1,04	42,92	41,67	41,67	Uni Mid&Sm-Cap.	T	38,16	36,69	36,12							
Alger Small Cap Pt. A	T	13,06	12,28	11,99	0,72	95,30	90,76	90,52	DekaStrukt.: 2 Chance	0,19	35,14	34,45	34,29	DWS Top 50 Welt	0,21	65,75	63,22	63,04	LBW Rohstoffe Ressourcen	T	24,92	23,73	23,79	Uni Wirtschaftssp.	1,79	43,11	41,85	41,67							
All. Adifonds	1,01	90,74	86,42	85,54	0,18	32,49	31,85	31,59	DekaStrukt.: 2 Chance PI	0,18	32,49	31,85	31,59	DWS Top Portf. Balance	0	107,16	103,54	103,15	LBW Dividenden Strat.	0,89	39,56	37,68	37,01	Uni Asia	T	50,03	47,65	47,71							
All. Adiverba	0,77	109,45	104,24	102,56	0,15	61,48	58,55	58,94	DekaStrukt.: 2 Ertrag PI	0,57	44,60	43,73	43,74	DWS Top Portf. Offensiv	T	52,56	50,05	49,88	LBW Dividenden Strat.	0	18,91	18,23	18,43	UniDynamik	T	157,23	151,18	148,44							
All. Aktien Europa	0,12	74,81	71,25	70,55	1,19	44,45	43,16	43,15	DekaStrukt.: 2 Wachstum	0,46	40,17	39,38	39,37	DWS US-Growth	0,05	104,04	99,08	98,70	LBW Dividenden Strat.	T	77,22	77,22	75,55	UniDynamik Europa A	0,60	64,60	61,60	60,60							
All. Best Style Eurol. Eq.	2,11	124,62	118,69	117,48	0,26	46,20	45,29	44,93	DekaStrukt.: 3 Chance	0,26	46,20	45,29	44,93	DWS Vermögensb. F. I	0,70	100,13	95,36	94,80	MEAG EuroErtrag	1,63	65,33	63,12	62,66	UniDynamik Gl. net	0,08	23,47	23,47	23,12							
All. Biotechnologie	0	98,41	93,72	91,32	0,24	44,43	43,56	43,36	DekaStrukt.: 3 Chance PI	0,24	44,43	43,56	43,36	DWS Vermögensb. R	0,51	18,47	17,93	17,96	MEAG EuroInvest	1,44	65,52	62,40	61,18	UniDynamik Glob. A	0,13	37,71	36,26	35,71							
All. Deluxa A	0	97,55	92,90	91,74	0,60	46,33	45,42	45,43	DekaStrukt.: 3 Ertrag PI	0,60	46,33	45,42	45,43	DWS Vors. AS Dyn.	T	96,43	92,72	92,35	Meag ProInvest	1,79	130,52	124,30	121,94	UniEuropa	0,81	55,68	53,03	51,97							
All. Energy	0,01	66,22	63,07	62,35	0,52	45,10	44,22	44,21	DekaStrukt.: 3 Wachst.	0,52	45,10	44,22	44,21	DWS Zinseinkommen	1,38	107,71	104,56	104,51	Metzler Euro Growth	0,28	125,90	119,90	118,04	UniEuropa	T	1153,901462,761437,69									
All. Eur. Eq. Div. IT	T	2117,21	2117,21	2102,55	0,25	45,61	44,72	44,51	DekaStrukt.: Chance	0,25	45,61	44,72	44,51	Europa-Inv.	1,15	53,94	51,37	50,84	Metzler Euro Growth	0,28	125,90	119,90	118,04	UniEuropa	1,13	45,00	44,56	44,63							
All. Euroaktien	0,08	48,43	46,12	45,65	0,57	44,31	43,44	43,45	DekaStrukt.: Ertrag PI	0,57	44,31	43,44	43,45	FF - Internat. Bond Fond	0,02	1,26	1,22	1,22	Metzler Euro Growth	0,28	125,90	119,90	118,04	UniEuropa	1,13	45,00	44,56	44,63							
All. Europ. Eq. Growth	1,42	177,38	168,93	167,26	0,87	28,46	27,63	27,62	DekaStrukt.: Wachstum	0,87	28,46	27,63	27,62	Fidelity FPS Gl. Growth	0	22,40	21,28	20,90	Metzler Global Sel.	0,20	68,74	65,47	64,49	UniEuropa	1,49	68,17	66,18	66,23							
All. Europ. Eq. Growth	1,42	177,38	168,93	167,26	0,77	80,82	76,97	75,88	Direct Inv. Expl. Sel.	T	91,21	86,87	85,48	Fidelity Int. Fd.	0,10	43,04	40,89	40,18	Metzler Global Sel.	T	116,01	110,49	108,46	UniEuropa	1,49	68,17	66,18	66,23							
All. Europ. Eq. Growth	1,42	177,38	168,93	167,26	0,77	80,82	76,97	75,88	DWS Akkumul.	T	111,33	106,02	102,76	Fondak A	0,81	129,57	123,40	121,96	Metzler Wachst. Int.	T	116,01	110,49	108,46	UniEuropa	1,49	68,17	66,18	66,23							
All. Europ. Eq. Growth	1,42	177,38	168,93	167,26	0,77	80,82	76,97	75,88	DWS Bildungsfonds	1,91	91,55	88,02	87,95	Fondak A	0,81	129,57	123,40	121,96	Multirent-Inv.	0,79	38,83	37,70	37,70	UniEuropa	1,49	68,17	66,18	66,23							
All. Europ. Eq. Growth	1,42	177,38	168,93	167,26	0,77	80,82	76,97	75,88	DWS Biotech TypO'	T	111,33	106,02	102,76	Fondak A	0,81	129,57	123,40	121,96	Naspa AktienEuro. Deka	0,49	45,73	43,90	43,31	UniEuropa	1,49	68,17	66,18	66,23							
All. Europ. Eq. Growth	1,42	177,38	168,93	167,26	0,77	80,82	76,97	75,88	DWS Divers. TypO'	T	111,33	106,02	102,76	Fondak A	0,81	129,57	123,40	121,96	Naspa AktienEuro. Deka	0,49	45,73	43,90	43,31	UniEuropa	1,49	68,17	66,18	66,23							
All. Europ. Eq. Growth	1,42	177,38	168,93	167,26	0,77	80,82	76,97	75,88	DWS Divers. TypO'	T	111,33	106,02	102,76	Fondak A	0,81	129,57	123,40	121,96	Naspa AktienEuro. Deka	0,49	45,73	43,90	43,31	UniEuropa	1,49	68,17	66,18	66,23							
All. Europ. Eq. Growth	1,42	177,38	168,93	167,26	0,77	80,82	76,97	75,88	DWS Divers. TypO'	T	111,33	106,02	102,76	Fondak A	0,81	129,57	123,40	121,96	Naspa AktienEuro. Deka	0,49	45,73	43,90	43,31	UniEuropa	1,49	68,17	66,18	66,23							
All. Europ. Eq. Growth	1,42	177,38	168,93	167,26	0,77	80,82	76,97	75,88	DWS Divers. TypO'	T	111,33	106,02	102,76	Fondak A	0,81	129,57	123,40	121,96	Naspa AktienEuro. Deka	0,49	45,73	43,90	43,31	UniEuropa	1,49	68,17	66,18	66,23							
All. Europ. Eq. Growth	1,42	177,38	168,93	167,26	0,77	80,82	76,97	75,88	DWS Divers. TypO'	T	111,33	106,02	102,76	Fondak A	0,81	129,57	123,40	121,96	Naspa AktienEuro. Deka	0,49	45,73	43,90	43,31	UniEuropa	1,49	68,17	66,18	66,23							
All. Europ. Eq. Growth	1,42	177,38	168,93	167,26	0,77	80,82	76,97	75,88	DWS Divers. TypO'	T	111,33	106,02	102,76	Fondak A	0,81	129,57	123,40	121,96	Naspa AktienEuro. Deka	0,49	45,73	43,90	43,31	UniEuropa	1,49	68,17	66,18	66,23							
All. Europ. Eq. Growth	1,42	177,38	168,93	167,26	0,77	80,82	76,97	75,88	DWS Divers. TypO'	T	111,33	106,02	102,76	Fondak A	0,81	129,57	123,40	121,96	Naspa AktienEuro. Deka	0,49	45,73	43,90	43,31	UniEuropa	1,49	68,17	66,18	66,23							
All. Europ. Eq. Growth	1,42	177,38	168,93	167,26	0,77	80,82	76,97	75,88	DWS Divers. TypO'	T	111,33	106,02	102,76	Fondak A	0,81	129,57	123,40	121,96	Naspa AktienEuro. Deka	0,49	45,73	43,90	43,31	UniEuropa	1,49	68,17	66,18	66,23							
All. Europ. Eq. Growth	1,42	177,38	168,93	167,26	0,77	80,82	76,97	75,88	DWS Divers. TypO'	T	111,33	106,02	102,76	Fondak A	0,81	129,57	123,40	121,96	Naspa AktienEuro. Deka	0,49	45,73	43,90	43,31	UniEuropa	1,49	68,17	66,18	66,23							
All. Europ. Eq. Growth	1,42	177,38	168,93	167,26	0,77	80,82	76,97	75,88	DWS Divers. TypO'	T	111,33	106,02	102,76	Fondak A	0,81	129,57	123,40	121,96	Naspa AktienEuro. Deka	0,49															